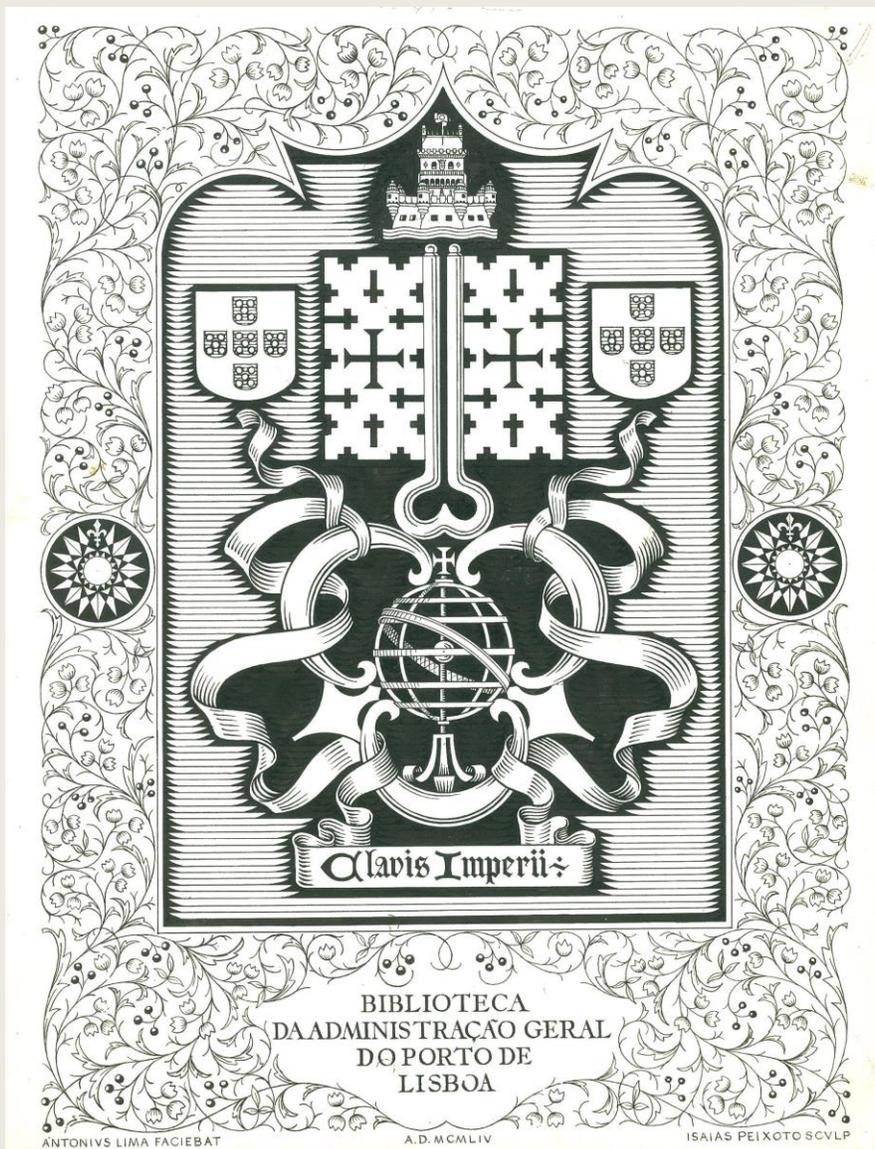


CDI – CENTRO DE DOCUMENTAÇÃO E INFORMAÇÃO

BOLETIM BIBLIOGRÁFICO



Ex Libris da Biblioteca da Administração do Porto de Lisboa (executado em 1954)

Chave dupla ao gosto renascentista ladeada por dois escudetes com as cinco quinas das armas de Portugal e encimada pela Torre de Belém, com esfera armilar ao centro, dentro de uma janela manuelina. A divisa do Porto de Lisboa - *Clavis Imperii* – está inscrita no litrel que envolve a parte inferior da chave.

Desenho de António Lima; gravura de Isaiás Peixoto

janeiro de 2020

Índice:

***Publicações Não Periódicas*.....3**

***Artigos Seleccionados*7**

***Sumários dos Periódicos*..... 12**

***Legislação Nacional* 27**

ECONOMIA/GESTÃO/ADM. PÚBLICA



3D printing : a guide for decision-makers / World Economic Forum ; colaboração de Mitsubishi Chemical Holdings Corporation

Autor Institucional (Principal) WORLD ECONOMIC FORUM

Autor Institucional (co-autor) MITSUBISHI CHEMICAL HOLDINGS CORPORATION

Publicação Geneva : World Economic Forum, janeiro 2020

Descrição 23 p.

Assunto ECONOMIA INTERNACIONAL, PROJETO DE DESENVOLVIMENTO, NOVAS TECNOLOGIAS



Stranded assets and resource rents : between flaws, dependency and economic diversification / Dawud Ansari ; Ambria Fareed

Autor ANSARI, Dawud

Co-autor FAREED, Ambria

Publicação Berlin : DIW Berlin, novembro 2019

Descrição 6 p.

Assunto ANÁLISE ECONÓMICA, ENERGIA, MERCADO



Information paper collision prevention at ports & terminals / TT Club ; ICHCA International, PEMA Port Equipment Manufacturers Association

Autor Institucional (Principal) TT CLUB

Autor Institucional (co-autor) ICHCA INTERNATIONAL, PEMA - PORT EQUIPMENT MANUFACTURERS ASSOCIATION

Publicação Brussels : PEMA, [2019]

Descrição 39 p.

Assunto SEGURANÇA PORTUÁRIA, TERMINAIS, PREVENÇÃO



Port masterplanning : planning for the future / Tony Brooks ; Andrew Clarke

Autor BROOKS, Tony

Co-autor CLARKE, Andrew

Publicação s.l. : British Ports Association, ABP Mer, [2019]

Descrição 8 p.

Assunto CONSTRUÇÃO DO PORTO, REINO UNIDO

TRABALHO



Sistemas de gestão de segurança e saúde no trabalho : requisitos e orientação para a sua utilização

Autor Institucional (Principal) NORMA PORTUGUESA

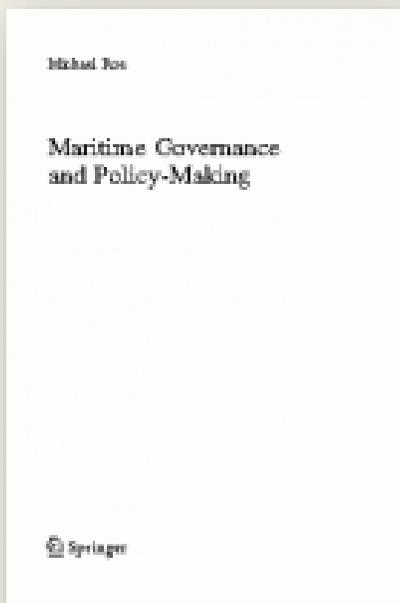
Publicação Caparica : Instituto Português da Qualidade, 2019

Descrição 51 p.

Coleção NP ISO , 45001 2019

Assunto SEGURANÇA NO TRABALHO, CONDIÇÕES DE SAÚDE, TRABALHO

TRANSPORTES/NAVEGAÇÃO



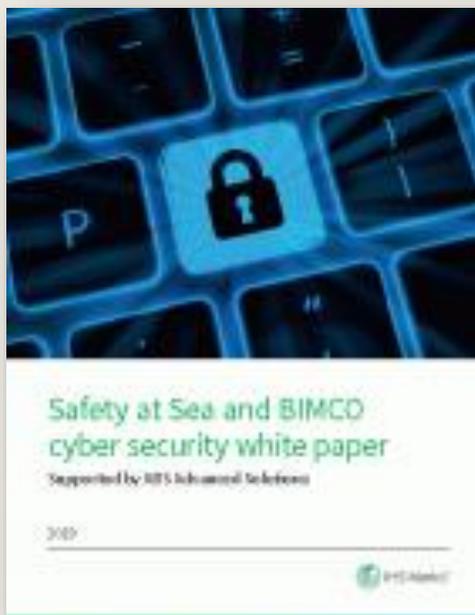
Maritime governance and policy-making / Michael Roe

Autor ROE, Michael

Publicação London : Springer Verlag, 2013

Descrição 433 p.

Assunto POLITICA MARITIMA, TRANSPORTE MARITIMO, PORTOS, REGULAMENTAÇÃO, UNIÃO EUROPEIA



Safety at Sea and BIMCO cyber security white paper

Publicação London, Coulsdon : IHS Markit, 2019

Descrição 23 p.

Assunto SEGURANÇA DA NAVEGAÇÃO, NOVAS
TECNOLOGIAS,

ORGANIZAÇÕES INTERNACIONAIS



Review of maritime transport : 2019

Autor Institucional (Principal) UNCTAD

Publicação Geneva : United Nations Publications, outubro
2019

Descrição 109 p. : il.

Assunto COMÉRCIO INTERNACIONAL, TRANSPORTE
MARITIMO, INFRAESTRUTURA PORTUÁRIA

AMBIENTE



Um (novo) conceito de proteção marinha : preservar ou desqualificar? / Maria Inês Madaíl Carapinha

Analítico DIRIGIR & FORMAR

Autor CARAPINHA, Maria Inês Madaíl

Publicação Lisboa : Instituto do Emprego e Formação Profissional, dezembro 2019

Descrição p. 25-27

Assunto PROTEÇÃO DO AMBIENTE MARINHO

ECONOMIA/GESTÃO/ADM. PÚBLICA



A economia portuguesa em 2019 e as perspectivas para 2020 / Pedro Bação

Analítico CADERNOS DE ECONOMIA

Autor BAÇÃO, Pedro

Publicação Lisboa : Polimeios-Produção de Meios, dezembro 2019

Descrição p. 9-11

Assunto ECONOMIA NACIONAL



Competitividade, inovação e política regional / Raul Lopes

Analítico DIRIGIR & FORMAR

Autor LOPES, Raul

Publicação Lisboa : Instituto do Emprego e Formação Profissional, dezembro 2019

Descrição p. 9-12

Assunto PORTUGAL, COMPETITIVIDADE, ECONOMIA NACIONAL



Formação de adultos : um fator determinante para o desenvolvimento de competências / Thierry Ardouin

Analítico DIRIGIR & FORMAR

Autor ARDOUIN, Thierry

Publicação Lisboa : Instituto do Emprego e Formação Profissional, dezembro 2019

Descrição p. 42-48

Assunto FORMAÇÃO, DESENVOLVIMENTO, RECURSOS HUMANOS



Território e desenvolvimento / José Reis

Analítico DIRIGIR & FORMAR

Autor REIS, José

Publicação Lisboa : Instituto do Emprego e Formação Profissional, dezembro 2019

Descrição p. 4-8

Assunto PORTUGAL, DEMOGRAFIA

PORTOS



Carbon emissions eliminated by 2035 / Kimmo Kallonen ; fot. Mikael Kaplar, Timo Porthan, Veikko Somerpuro

Analítico PORT OF HELSINKI MAGAZINE

Autor KALLONEN, Kimmo

Co-autor KAPLAR, Mikael, PORTHAN, Timo, SOMERPURO, Veikko

Publicação Helsínquia : Helsingin Satama, 2019

Descrição p. 19-23

Assunto DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL, PROTEÇÃO DO AMBIENTE, PORTOS, HELSÍNQUIA



Driving innovation in container tracking technology

Analítico CONTAINER SHIPPING & TRADE

Publicação Enfield : Riviera Maritime Media, 2019

Descrição p. 32-33

Assunto TECNOLOGIA MARITIMA, DESENVOLVIMENTO



O fim do Ministério do Mar / João Carlos Quaresma Dias

Analítico APAT

Autor DIAS, João Carlos Quaresma

Publicação Lisboa : APAT, dezembro 2019

Descrição p. 20-21

Assunto POLITICA PORTUÁRIA

TRABALHO



ISO 45001 : novo referencial internacional dos sistemas de gestão da segurança e saúde no trabalho / João Carlos Costa

Analítico GEC - GUIA DE EMPRESAS CERTIFICADAS

Autor COSTA, João Carlos

Publicação Lisboa : Cempalavras - Comunicação Empresarial, 2019

Descrição p. 74-77

Assunto SEGURANÇA NO TRABALHO, CONDIÇÕES DE SAÚDE, NORMAS INTERNACIONAIS

TRANSPORTES/NAVEGAÇÃO



Asia-Europe : bigger volumes and more mega ships

Analítico CONTAINER SHIPPING & TRADE

Publicação Enfield : Riviera Maritime Media, 2019

Descrição p. 6-9

Assunto TRANSPORTE MARITIMO, DIMENSÃO DE NAVIO



Malta prioritises blue economy and maritime cluster / Felicity Landon

Analítico PORTSTRATEGY

Autor LANDON, Felicity

Publicação Milton Keynes : Mercator Media, dezembro 2019

Descrição p. 29-31

Assunto TRANSPORTE MARITIMO, PROTEÇÃO DO AMBIENTE, MALTA



MSC Gülsün : how it sets a new standard

Analítico CONTAINER SHIPPING & TRADE

Publicação Enfield : Riviera Maritime Media, 2019

Descrição p. 14-16

Assunto NAVIO PORTA CONTENTORES, DIMENSÃO DE NAVIO



Vital cargo enables passenger traffic / Miia Manner, fot. Timo Porthan e Eckerö Line

Analítico PORT OF HELSINKI MAGAZINE

Autor MANNER, Miia

Co-autor PORTHAN, Timo LINE, Eckerö

Publicação Helsínquia : Helsingin Satama, 2019

Descrição p. 6-10

Assunto TRANSPORTE MARITIMO, TRANSPORTE DE PASSAGEIROS, HELSÍNQUIA

Sumários dos Periódicos



Grande Tema

38. La cumbre climática de Madrid se queda sin acuerdo para regular el mercado del carbono

Editorial

04. Madrid, capital del clima

Opinião

06. Talento, liderança e produtividade: as chaves para 2020
— Fernando Neves de Almeida

28. Criar uma cultura de otimização de custos
— João Costa

Atualidade

20. Finance Academy, el primer preparador Autorizado por CFA Institute

22. AEGVE analiza las tendencias en gestión de viajes en Lisboa

24. Winche, uma aliada dos comerciantes para vender melhor

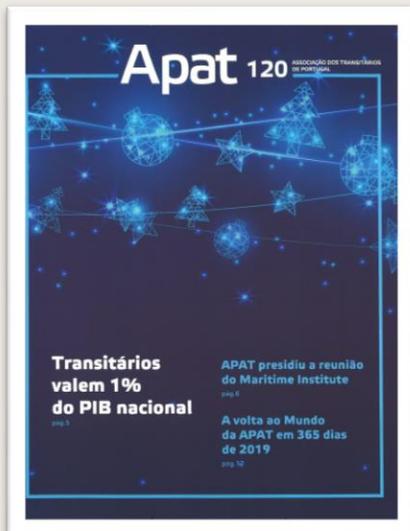
E mais...

- 08. Apontamentos de Economia
- 14. Grande Entrevista
- 30. Marketing
- 34. Fazer Bem
- 44. Advocacia e Fiscalidade
- 48. Setor Imobiliário
- 50. Eventos
- 56. Vinhas & Gourmet
- 58. Ciência e Tecnologia
- 62. Barómetro Financeiro
- 64. Setor Automóvel
- 68. Oportunidades de Negócio
- 68. Calendário Fiscal
- 69. Bolsa de Trabalho
- 70. Espaço de Lazer
- 74. Statements



Índice

03	Editorial É o mar que nos liga! / Rui d' Orey	07	AGEPOR 1919 - 2019 As fotos
04	AGEPOR 1919 - 2019 Confiança no futuro com a força da herança do passado / Rui d' Orey	11	Opinião No tempo das linhas de carga geral / José Castro
		14	Boas Festas



Editorial

3 Paulo Paiva

Atualidade

- 5 Transitários valem 1% do PIB nacional
- 6 APAT presidiu a reunião do Maritime Institute
- 7 APAT é contra a proposta da CE de prorrogação do RIC por 4 anos!
- 8 CE-CPLP aposta no livre comércio
Livro de Registo Eletrónico -
Registo de Operadores Económicos

Rodoviário

- 10 Pacote da Mobilidade aprovado
Cargas e descargas têm novas regras

Marítimo

- 11 Porto de Setúbal melhora
acessibilidades marítimas

Aéreo

- 11 IATA prevê mais carga e menos receitas em 2020

Opinião

- 12 A volta ao Mundo da APAT em 365 dias de 2019
- António Nabo Martins
- 15 O Périto (Douro-Leixões)
- Uma luta de sobrevivência
- Vieira dos Santos
- 18 O futuro está na Ásia
- Danuta Kondak
- 20 O fim do Ministério do Mar
- João Carlos Quaresma Dias
- 22 A TAP e o Estado
- J. Martins Pereira Coutinho

APAT

- 23 APAT e CCIP promovem Missão Empresarial ao Panamá
- 24 APAT procura soluções junto da ANAC XIS
- 25 APAT reforça formação sobre os Incoterms® 2020
- 26 Protocolo APAT e Servilogis APAT nos 20 anos da AGEPOR
Almoços de Associados
- 28 Ser Transitário...
- 29 Abreu Logistics e Rangel Air & Sea brilharam nos Prémios de Carga T&N

Associados

- 30 Visitas a Associados
AMF com Qualidade certificada
Jomatir solidária
Movimento de Associados
- 32 Parabéns!

Consultório

- 33 TSU de sócio-gerente
- Bruno Martins
- 34 Acordo comercial União Europeia - Singapura
- Sofia Rijo
- 35 Do dever de apresentação à insolvência das sociedades comerciais e dos cuidados a ter na sujeição do processo especial de revitalização
- Jorge Urbano Gornes

36 Legislação



7	Sinais positivos	Rui Leão Martinho
9	A economia portuguesa em 2019 e as perspectivas para 2020	Pedro Bação
12	Uma oportunidade para introduzir alguma ousadia na área fiscal?	Luis Miguel Belo
18	2020: Perspetivas orçamentais	Joaquim Miranda Sarmento
21	Salário mínimo em Portugal: para além do emprego	João Cerejeira
24	Balanco e perspectivas sob o signo do abrandamento económico	António Saraiva
27	2020: Política de rendimentos e salários	Manuel Carvalho da Silva
30	Regulação laboral e desenvolvimento sustentável	Glória Rebelo
36	Europa: ontem, hoje e amanhã	Paulo de Almeida Sande
44	O Brexit como oportunidade	João Ferreira do Amaral
46	O sistema financeiro português	António M. A. Guerreiro
48	A banca europeia e a digitalização	António Nogueira Leite
50	Revolut: the new kid on the block	Ricardo Macieira
54	Problemas de regulação da segurança e da privacidade	João Confraria
57	O admirável mundo do Portugal tecnológico	Francisco Jaime Quesado
60	Os sistemas agro-silvo-pastoris	José Pimentel de Castro Coelho e António Cipriano Pinheiro
66	O valor estratégico do cliente	Fernando Braga
69	A moeda única da Comunidade Económica dos Estados Africanos	Suleimane Djalo
73	Um ano particularmente difícil	Nicolau Santos



NOTA DO EDITOR
p. 3

O PERFIL DO PROFISSIONAL DA QUALIDADE NO SÉCULO XXI
p. 6

EMPRESAS E ORGANISMOS PARTICIPANTES
p. 12

ENTIDADES
p. 14

FICHAS TÉCNICAS COMERCIAIS
p. 22

EVOLUÇÃO DA CERTIFICAÇÃO: CONTEXTO MUNDIAL, EUROPEU E PORTUGUÊS
p. 30

A CERTIFICAÇÃO NA EUROPA COMUNITÁRIA
p. 48

PAÍSES EM DESTAQUE: ÁUSTRIA E BÉLGICA
p. 58

EFQM 2020 – UM MODELO DE EXCELÊNCIA AJUSTADO AOS TEMPOS ATUAIS E FUTUROS
p. 64

ISO/IEC 27701:2019 – UMA NORMA PARA A GESTÃO DA PRIVACIDADE DA INFORMAÇÃO
p. 70

ISO 45001 – NOVO REFERENCIAL INTERNACIONAL DOS SISTEMAS DE GESTÃO DA SEGURANÇA E SAÚDE NO TRABALHO
p. 74

BARÓMETRO DA CERTIFICAÇÃO 2018
p. 78

LISTAGEM GERAL DE EMPRESAS, SERVIÇOS E PRODUTOS CERTIFICADOS (QR-CODE)
p. 86



Regulars

3 COMMENT

36 FLEET STATS & ANALYSIS

38 MARKET UPDATES

40 LAST WORD

Operator profile

4 CPO Containerschiffreederei has installed VSAT across its fleet for remote monitoring, IT management, training and crew welfare

Trade lane

6 An increase in volumes, the growth of 'smart ports' and Belt and Road initiatives are positive for the Asia-Europe trade, but could mega ship ordering upset the delicate supply and demand balance?

Regional analysis

10 Leading terminal operators are focused on boosting infrastructure investment in India and Africa and linking the Middle East to China through the Belt and Road initiative

Newbuild profile

14 MSC *Gulistan* is not only the world's largest container ship, it also has a huge focus on green and energy-efficient technology

LNG engines: alternative power

17 LNG is the "fuel for the next decade," while a container ship will undergo the world's first retrofit for synthetic natural gas

Scrubbers

21 Both retrofit and newbuild scrubber orders are booming with the 2020 sulphur cap around the corner

Coatings

24 Enhancing the role of the shipping line within the development of the ISO 19030 standard is crucial, as the coatings industry continues its drive to boost performance efficiency

Automating the supply chain

28 Digital Container Shipping Association chief executive Thomas Bagge explains how the association is aiming to digitalise box shipping

Container tracking and monitoring

32 Maersk Container Industry and leading box ports Singapore and Rotterdam are at the forefront of developing tracking and monitoring technology

London International Shipping Week

34 Increased international port regulation would benefit ship to shore communications – while ports will have an impact on the 2020 low sulphur cap

Next issue

Main features include: trade route analysis; transatlantic; port regional analysis; Asia; energy efficiency; class societies; ship operations; ballast water treatment; ship operations; LNG and emissions abatement; route; newbuild; digitalisation; hot Asia.



CONTENTS

Keynote

- 6 Ugo Savino explains how Carnival Cruise Line finds the perfect ports

Marketwatch

- 10 A collection of updates from cruise lines, ports and destinations around the world, as well as exclusive insights from Crystal Cruises' Claudius Doekal and cruise consultant David Selby

Cover story

- 22 History, natural beauty and a well-equipped port make Port of Dover an amazing cruise destination, says Sorio Limbrick



22



6



34

Features

- 24 Costa Cruises, Marella Cruises and V. Ships Leisure suggest solutions for resolving itinerary planning challenges
- 28 Senior executives from Carnival Australia and Pullmantour Cruises share how they are taking customer satisfaction to a whole new level
- 30 Richard Humphreys explores how shore excursion professionals build creative combination tours for cruise guests

Planner perspectives

- 34 Holland America Line's Beth Bodenstener discusses why Alaska is a magnet for cruise tourism
- 37 Juan Trescastro shares how prioritising sailors' needs helps Virgin Voyages to create innovative itineraries
- 39 Cruise lines and ports must work together to fulfil luxury travel needs, says Silversea Cruises' Justin Paulsen

- 40 Mario Alzola outlines what criteria Costa Cruises prioritises when designing cruise itineraries
- 42 Hurtigruten's Kris Willassen on how sustainability mission is helping guests sail the world with minimal environmental impact

CONTENTS

Association highlights

- 4 Cruise Britain's James Stangroom highlights what makes the British Isles compelling for cruise guests
- 7 Cruise Baltic is helping cruise lines to meet strict emissions regulations in the Baltic Sea
- 8 An overview of the key topics discussed at the 56th MedCruise General Assembly
- 10 Maria Luchanska identifies new opportunities for bringing cruising back to Black Sea Ports



44



54



58



60

Ports and destinations

- Europe
- 53 Cruise Jersey
- 54 Cruise Wales
- 56 Cruise Copenhagen
- 57 Port of Cork
- 58 Port of Vigo
- Mediterranean
- 59 Port of Tangiers
- 60 Corfu
- 61 Valencianport
- 61 Heraklion
- Canada
- 62 Prince Edward Island
- 63 Greater Victoria Harbour Authority
- 64 Port of Vancouver
- North America
- 66 Port Tampa Bay
- 68 PortMiami
- Caribbean
- 70 Port Authority of Jamaica



66



70



1 TEMA DE CAPA

04 **Território e desenvolvimento** | José Reis
 09 **Competitividade, inovação e política regional** | Raúl Lopes
 10 **Desenvolvimento da indústria têxtil e vestuário (ITV) em Portugal** | José Manuel Castro
 17 **Território e desenvolvimento económico** | Helena Freitas
 20 **Economia e território** | Fernanda do Carmo
 25 **Um (novo) conceito de proteção marinha: preservar ou desqualificar?** | Maria João Moutão Casanova
 26 **Política de inovação, especialização inteligente e dinâmicas territoriais em Portugal** | Rita Gomes
 33 **Transportes e desenvolvimento económico** | José Pinheiro Henriques, Carlos Correio da Fonseca, Fernando Nunes da Silva
 37 **Economia para o bem comum...** | Leonor Pais, Susana Pereira, Nuno Rebelo dos Santos, Salvatore Zappalà

2 DOSSIER

A ENGENHARIA DA FORMAÇÃO

42 **Formação de adultos. Um fator determinante para o desenvolvimento de competências** | Thierry Abouze
 49 **Políticas públicas, território e pessoas** | Conceição Matos
 54 **Antecipação, território e planeamento do oferta de qualificações** | Ana Cláudia Valente
 58 **O futuro do Mundo Rural já chegou a Idanha-a-Nova** | António Jacinto
 62 **O Centro de Formação Avançada de Cova da Beira - exemplo de relevância na formação profissional no desenvolvimento de um território** | António Alberto Costa, Leopoldo Rodrigues

3 GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS

TEMAS DE GESTÃO

66 **Quatro passas simples para a qualidade na decisão** | Luis Pereira Filipe

TEMAS DE FORMAÇÃO

69 **Componente nacional das profissões| SkillsPortugal, Setúbal 2020** | Sandra Bernardes

4 EUROPA EM NOTÍCIAS

72 **A política de coesão da União Europeia** | Nuno Gomes de Oliveira Pinto
 77 **Euroflash** | Nuno Gomes de Oliveira Pinto

5 DIVULGAÇÃO

79 **Tema nota** | Nuno Gomes de Oliveira Pinto
 80 **Sabia que** | Nuno Gomes de Oliveira Pinto



2020 / January 2020

David Chipperfield 01/10

Pianificazione / Planning

2 **Introduzione / Introduction** Domus 2020 David Chipperfield

6 **Editoriale / Editorial** Cosa è successo alla pianificazione? / What happened to planning? David Chipperfield

8 **Agenda**

9 Padroni dell'universo / Masters of the universe Reinier de Graaf

14 **Partecipazione radicale a progettazione collaborativa / Radical participation and collaborative design** Christian Salewski, Simon Kretz

18 **Ripianificare la periferia / Re-planning the periphery** Vittorio Magagnoli Lampugnani

21 **Pratica / Practice**

22 **La buona pratica / Good practice** Farshid Moussavi David Chipperfield

28 **Affinità / Affinities** Piante produttive / Effortful plans Ellis Woodman

30 **Z33 House for Contemporary Art, Hasselt** Francisco Tarso architecto

36 **Moore Park, Mevas, Landrig / London** Stephen Taylor Architects

42 **Park Pavilion, Otterlo** Monodnock e/and De Zwarte Hond

48 **Grande Progetto / Grand project** Valerio Olgiati in Bahrain Bernhard Schulz

61 **Design e Arte / Design and Art**

62 **Cosa è il design? / What is design?** Un'attitudine / An attitude Alice Rawsthorn

64 **Appunti di design / Notes on design** Enzo Mari by Jasper Morrison Jasper Morrison

72 **Opportunità / Opportunities** Micromobilità / Micro-mobility Tim Abrahams

76 **Arte / Art** Thomas Demand Jonathan Griffin

83 **Riflessioni / Reflections**

84 **Messa a fuoco / Drawn closer** Marie-José Van Hee, House Van Hee a cura di / presented by Drawing Matter, Sarah Handelman Marie-José Van Hee

86 **Fare architettura / Making architecture** La forza della colonna / The strength of the column Rik Nys

92 **I limiti della città / City limits** Turismo a Barcellona / Tourism in Barcelona Josep Bogigas

96 **L'importanza dei luoghi / Place matters** Dove saremmo senza luoghi / Where would we be without places Will Wiles

100 **Dall'archivio / From the archive** Quartiere Horar-Dessà, Milano / Horar-Dessà district, Milan Enrico Arosio

103 **Rossigno** Sistemi d'arredo / Furniture systems Giulio Guzzini

112 **A proposito della copertina: facciate / About the cover: facades** Gio Ponti, Concattedrale Gran Madre di Dio, Torino Jonathan Griffin



On the cover
The rivalry between China and America will reshape the world: leader, page 7. China looks on America with growing distrust and scorn, page 42. America Inc is still doing surprisingly well in China, page 47. Chinese tech is booming, see our Technology Quarterly, after page 34. Chinese students on American campuses: briefing, page 13. China's industrial policy: Free exchange, page 56

- Ghosn, going, gone to Lebanon No one comes out of the Carlos Ghosn affair smelling of roses: leader, page 8. The flight of a car-industry megastar shocks Japan, page 38
- Iran v America in Iraq America's retaliation backfires: leader, page 8. The conflict between a global superpower and regional one is deepening, page 24
- Will the markets run out of oomph? The chances of a booming stockmarket in 2020, page 52
- Particle physicists: on a collision course Physics needs a new collider. The world's scientific powers are arguing about what it should look like and where it should be built, page 57

The world this week
5 A summary of political and business news

Leaders
7 China and America Poles apart
8 Renault-Nissan Flew to the Med
8 America, Iran and Iraq Undeterred
9 Brazil A year of governing dangerously
10 Criminal Justice How to reduce rape

Letters
11 On carbon capture, health care, rats, conservation, Joe Biden

Briefing
13 Chinese students in America The new red scare

Technology Quarterly: China
From the people who brought you fireworks After page 34

Europe
17 Germany's mighty Greens
18 Campione d'Italia
19 Joblessness in Europe
20 Charlemagne The EU as "civilisation-state"

Britain
21 Reshaping the state
22 Darts makes a comeback
23 Bagehot One-nation Conservatism

Middle East & Africa
24 America, Iran and Iraq
25 Countering Iran at sea
26 Algeria's new regime
26 Ending the CFA franc
27 The Rand Club
28 School reform in Liberia

United States
29 Suburbs and the election
31 Sex education in Texas
31 Romance novelists
32 Vegas weddings
34 Lexington Buttigieg heads South

The Americas
35 Jair Bolsonaro's first anniversary
37 Buses in Bogotá

Lexington Pete Buttigieg, the front-runner in Iowa and New Hampshire, may have no path to the Democratic nomination, page 34

Contents continues overleaf

Asia
38 Carlos Ghosn's flight from Japan
39 Australia's inferno
40 Elections in Taiwan
40 Provoking Indian Muslims
41 Banyan Japanese name-order

China
42 How America looks from Beijing

International
44 Prosecuting rape

Business
47 America's Sinodependency
48 IG's riskier strategy
49 Streaming's Universal appeal
50 Bartleby A manager's manifesto
51 Schumpeter Tesla in China

Finance & economics
52 The markets' fizzy year
53 A fishy trade tale
54 South-East Asia's digital Big Bang
54 Who pays for the minimum wage?
55 Buttonwood Hedging against inflation
56 Free exchange China's creaking industrial policy

Science & technology
57 Physics's next colliders

Books & arts
60 Impeachment in ancient Athens
61 Sephardic history
62 Johnson Climate-change lingo

Economic & financial indicators
64 Statistics on 42 economies

Graphic detail
65 What markets and models expect in 2020

Obituary
66 Yuri Luzhkov, transformer of Moscow



The world this week

- 7 A summary of political and business news

Leaders

- 9 **Property markets**
The horrible housing blunder
- 10 **Iran**
Sorry doesn't cut it
- 10 **Russia**
Glued to the throne
- 12 **American economic power**
Spooked by sanctions
- 13 **Health policy**
Back to basics

Letters

- 14 On Iran, hormone therapy, Ireland, Dominic Cummings

Briefing

- 17 **Back pain**
This is going to hurt

Special report: Housing

- No place like home
After page 44

Europe

- 21 Putin plans for the future
- 22 Booming Milan
- 22 France and the Sabel
- 23 Industrial policy is back
- 24 Language in Germany
- 26 **Charlemagne Geopolitics**
starts at home

Britain

- 27 Iran, Huawei and the Atlantic alliance
- 28 Turkish barbers
- 29 Bagehot Harry, Meghan and Marx

Middle East & Africa

- 30 Iran's challenged regime
- 31 Oman after Qaboos
- 32 Self-help in Ethiopia
- 33 A journey up the Congo river

United States

- 35 Democrats' foreign policy
- 36 Reforming retirement
- 37 Urban coyotes
- 37 Export regulations
- 40 A guest-worker boom
- 41 **Lexington** The Senate's coming test

The Americas

- 42 Haiti's crisis
- 43 AMLO's love of baseball
- 44 Bello The Peronists and the economy

Lexington Donald Trump's acquittal is certain; how the constitutional system survives it is not, page 41



Asia

- 15 Sand-mining in Asia
- 16 **Banyan** Taiwan and China
- 17 Free speech in Myanmar
- 17 India's new generalissimo
- 18 South Korea's prosecutors

China

- 19 Hope for myopes
- 20 Citizen censors
- 22 **Chaguan** The Sino-American digital divide

International

- 23 Road deaths
- 24 Paint saves lives

Business

- 25 Can Davos keep its magic?
- 27 **Bartleby** How opioids hurt firms
- 30 A biotech cheap shot
- 30 Aston Martin stuck in idle
- 32 **Schumpeter** Big Oil's do-or-die decade

Briefing

- 33 Dethroning the dollar

Finance & economics

- 67 Emerging markets' productivity problem
- 68 **Buttonwood** The semiconductor cycle
- 69 Oil's crude calculus
- 70 BlackRock goes green
- 70 Finally, a trade deal
- 72 **Free exchange** Directing innovation

Science & technology

- 75 Missile-guidance systems
- 76 A new human coronavirus
- 77 Living robots
- 78 What killed the dinosaurs?

Books & arts

- 79 Conflict and culture in Mali
- 80 Fixing American democracy
- 81 Italian partisans
- 81 Chinese fiction
- 82 **Johnson** He, she, they

Economic & financial indicators

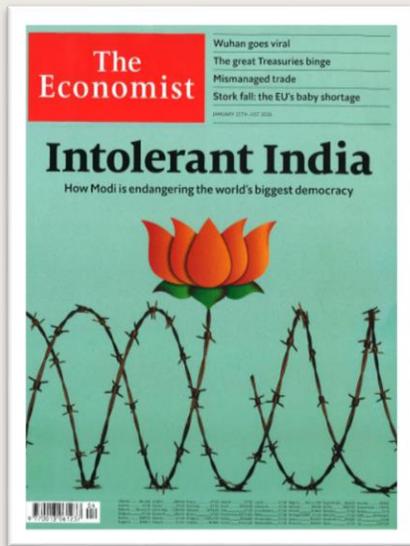
- 84 Statistics on 42 economies

Graphic detail

- 85 New evidence of racial bias in American courts

Obituary

- 86 Roger Scruton, defender of the right



In the cover
Narendra Modi and the BJP are creating divisions that imperil the world's biggest democracy: leader, page 9. The Indian prime minister's sectarian agenda has gone too far: rioting, page 17. Economic stagnation risks becoming something worse, page 58

Wuhan goes viral A new disease is spreading globally, unfortunately, the world is better prepared than ever to stop it: leader, page 14. The outbreak is causing widespread alarm in China, page 46

The great Treasuries binge Investors at home and abroad are piling into American government debt, page 57

Mismanaged trade The costs of America's lurch towards free trade are dire: Free trade, page 64

Stork fall: the EU's baby shortage There are good and bad reasons for wanting more children: Charlemagne, page 25. Now Vermont is dealing with a shrinking population, page 35

150 **15** **5**

Bartleby What is the optimal size of teams and organisations? Page 53

Europe
21 Rule of law in Poland
22 Russian disinformation
23 Germany and Huawei
23 Romanian farmers
24 France's harsh police
25 Charlemagne Europe's baby drought

Britain
26 Inventing the future
27 The queen and Sir Alex Ferguson
28 Bagehot The politics of somewhere

Middle East & Africa
29 Boris Johnson woos Africa
29 A mountain murder mystery
31 The Luanda leaks
31 Libya's spoiler
32 Jeff Bezos, hacked

United States
33 Impeachment
34 Gun supporters gather
35 A web-address clash
35 Moving states
36 Jail reform
37 Wisconsin's dairy farms
38 Lexington Could it be Bernie?

The Americas
39 Bolivia's fragile stability
40 Brazil v Glenn Greenwald
41 Bello A villain of the Mexican press

Asia
42 Philippine infrastructure
43 Australia's greenhouse-gas emissions
44 Solar power in Vietnam
44 Civil-military relations in Pakistan
45 Banyan Malaysia's sleazy politics

China
46 The Wuhan virus
47 Legalising gay marriage
48 Chaguan The European Union's China problem

International
49 Unofficial diplomacy

Business
51 The future of brands
53 Bartleby Team-size matters
54 The meaning of Meng Wanzhou
54 Japan's cross-shareholdings
55 Bushfires and business
55 Europe's techno-charged earnings
56 Schumpeter Booze in China

France & Europe
57 The great Treasuries binge
58 India's economic troubles
60 Transatlantic trade tensions
60 Rhodium on a roll
61 Hedging air fares
61 Is slower growth better?
62 Buttonwood In favour of fees
63 The new geopolitics of Russian gas
64 Free exchange The perils of managing trade

Science & technology
67 Mapping brains
68 ID by heartprint
69 Oxygen on the Moon
70 Beetle colouration

Books & arts
71 Children's drawings and war crimes
72 An unusual opera star
73 The real Green Book
73 The future of work
74 A campus mystery

Economic & financial indicators
76 Statistics on 42 economies

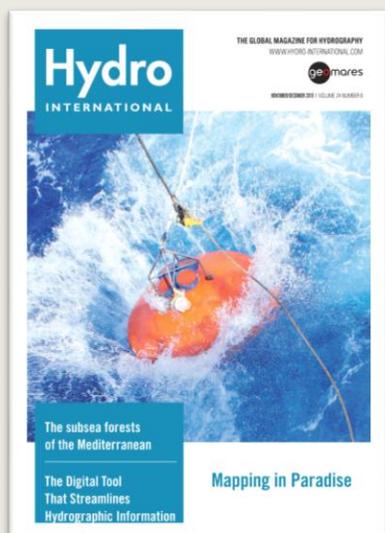
Graphic detail
77 Archivists race against time to identify every Jewish Holocaust victim

Obituary
78 Nell Gifford, queen of village-green circus



P. 16 CICES	Chris Preston, President of CICES reviews the past and looks to the future.	
P. 18 ISPRS GEOSPATIAL WEEK	Developments in photogrammetry and remote sensing reported from the biennial ISPRS conference.	
P. 21 HIGH-DENSITY ARRAY GROUND PROBING RADAR TECHNOLOGY	Craig Simmonds describes recent developments and shows new applications.	
P. 24 RECENT DEVELOPMENTS IN AIRBORNE LIDAR	Gottfried Mandlbauer explains the pros and cons of new systems of laser scanning.	
P. 29 GEOVATION	Ian Dowman reports on innovation initiated by Ordnance Survey and the Land Registry.	
P. 32 GEO BUSINESS	Highlights from the Geo Business exhibition and conference are reviewed by Richard Groom and Ian Dowman.	

P. 05 Editorial	P. 11 TSA News
P. 06 Headlines	P. 12 Undercurrents
P. 08 RICS Policy Watch	P. 14 Obituaries
P. 10 RICS Chair's Column	

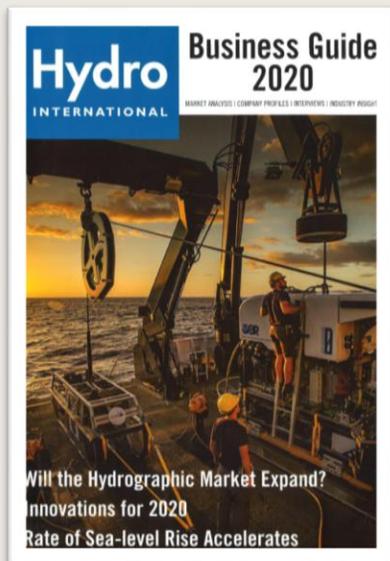


P. 10 7 Questions to Phil Payne of the UK Hydrographic Office	Phil Payne, survey delivery manager of the UK Hydrographic Office talks about hydrographic programmes to support blue economic growth, intentional projects and the use of lidar for charting purposes. "There will be a continued drive towards autonomy and automated processing."	
Sponsored article by iXblue		
P. 14 iXblue Echoes 10 000 sub-bottom imager for object detection		
P. 19 Mapping the subsea forests of the Mediterranean	The distribution of Posidonia oceanica seagrass meadows has been mapped by a combination of remote sensing techniques, Geographical Information Systems (GIS) and sonar data. A fundamental, but challenging, part of this methodology is the remote sensing image classification. This article presents a review of different image classification techniques to optimise the final maps, so that effective action can be taken to conserve seagrass meadows.	
Sponsored article by K.U.M. Umwelt und Messtechnik Kiel		
P. 22 Exploring the Origin of Indian Ocean Geoid Low		
P. 24 Airborne Multibeam Lidar Coastal Mapping in Paradise	The Rapid Airborne Multibeam Mapping System, RAMMS, was developed over a period of three years before it was officially launched in the summer of 2018. Senior hydrographer Richard Gossen describes how Fugro used the system for coastal and nearshore mapping at the paradise Turks and Caicos Islands.	
Sponsored article by Navigate Hydrographic		
P. 29 Hydrographic data delivery and charting for the future		

P. 5 Editorial Notes
P. 7 GEBCO Column
P. 8 Headlines
P. 16 Mapping underwater terrain with bathymetric LIDAR
P. 32 GIS For Automated Maritime Charting

Front cover
The cover photo is a winning submission from Teledyne Marine's annual photo contest. This image shows a Workhorse Long Ranger ADCP being deployed to collect ocean current information. (Courtesy: Jarred Joornveld, SAEON-South African Environmental Observation Network.)





19 AUVs continue to survey deeper waters
The AUV has been the tool of choice for shallow-water MCM and EDD operations for a number of years. The coverage by popular news channels of unfortunate events, such as the MH370 tragedy, has also shown that the AUV has undisputedly become the tool of choice to carry out salvage operations at extreme depths.

20 A view of hydrographic technology and the market for 2020
In the last decade, there has been a steady march towards the automation of hydrographic data collection. Jim Gardiner, a Research Scientist at Valeport, views the technical and commercial challenges in hydrographic operations.

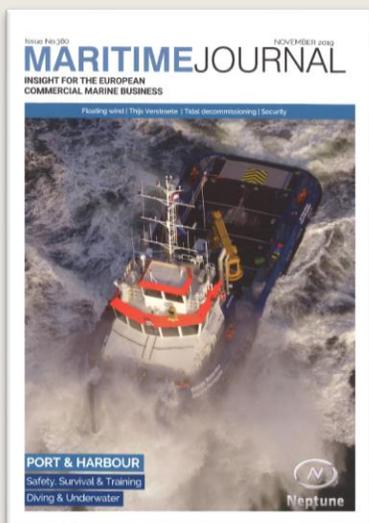
23 The Hydrographers' Final Search for an Effective SDB System
It is widely and wrongly assumed that the world's coastal regions have been accurately surveyed by modern techniques and that the resulting nautical charts are an accurate reflection of the true nature of the seabed. This optimistic approach is not shared by the world's Hydrographic Offices or the International Hydrographic Organization. Hydrographers have a saying "the world is fully charted, it's a shame that so little is surveyed", and one could add, looking at venerable charts, so poorly surveyed.

27 Rate of Sea-level Rise Accelerates
With millions of people around the world at risk from rising seas, it is essential to continue measuring the changing height of the sea surface to ensure that decision-makers are equipped to take appropriate mitigating action. Copernicus Sentinel-6, a new satellite, will take the lead in charting sea-level change.

30 This is NOAA's Plan for Deep Ocean Mapping of US Waters
NOAA is using a systematic approach to map all US waters in support of Seabed 2030 objectives and to contribute to the complete mapping of the world's oceans in the next ten years. Mapping within US waters is a national goal that will only be accomplished through strong coordination and partnerships with other federal agencies, academia, and the private sector.

37 Features
38 Innovations
15 Column
17 Five Questions
35 Company Profiles

Cover Story
The team prepares for the first remotely operated vehicle dive. The photo was taken during the Windows to the Deep Expedition on the Southeast JS Continental Margin. It was a two-part, 36-day telepresence-enabled expedition on NOAA Ship Okeanos Explorer. (Courtesy: NOAA Office of Ocean Exploration and Research, Deepwater Exploration of the Marianas)

NEWS

4 Floating wind
Partnership announced for upcoming ScotWind lease

6 Waterborne transport
Sector looks towards zero emission operations

8 Refinery export
3000 tons of equipment moved from Welsh port to Pakistan

FEATURES

2 Cable installation vessel
New Nexans Aurora build underway at Polish yard

4 Profile
Thijs Verstraete talks babysitting for hundreds of mW of offshore wind output

9 Decommissioning first
The first decommissioning of a full scale commercial tidal turbine

2 Bornholm base
Danish island port gets investment to help service Kreigers Flak wind farm

COVER STORY

34


24 Container infrastructure
Cork ferry terminal site at Ringskiddy gets €80 million expansion

26 Seabed 2030
Ambitious project aims to map the whole worldwide seabed in the next decade

34 Kotug operations
Port Hedland's ship handling requirements put nine new Rotortugs through their paces

36 Innovation competition
Carbon Trust's Floating Wind Technology Acceleration Competition is launched

38 Fire fighter
Copenhagen Fire Department's new 15-metre multi-mission vessel

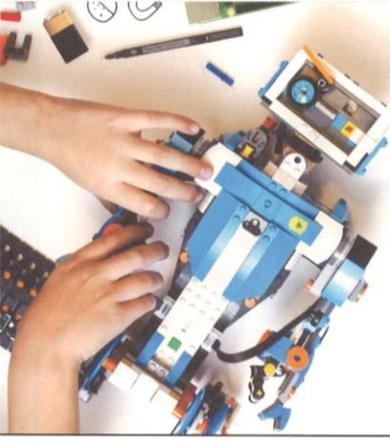
40 Dredging safety
Pipe joining system from Boskalis will keep manpower away from the risky bits

44


18


40


44 Nortek CEO
Oceanographic instrumentation specialist hoping to enter new market segments



10 TEMA DE CAPA

44 / Não sabe como entreter os seus filhos, de forma didáctica, enquanto as aulas não começam? Ajude-os a fazer vários projectos tecnológicos, que em muitos casos permitem reaproveitar alguns componentes antigos.

02 ON

04 / Notícias de tecnologia, coluna Made in Portugal, Hashtags e Green.

03 HIGH-TECH GIRL

18 / Conheça Claudia Dietze, co-fundadora e directora-geral da empresa de software freiheit.com.

04 INFOGRAFIA

20 / Os principais números da Tesla.

05 START UP

22 / A Visor.ai desenvolveu uma solução que ajuda empresas a automatizar o atendimento ao cliente.

06 BOOT

24 / DEFEITOS ESPECIAIS
O Ricardo Durand fala sobre a personalidade do ano para a revista Time, Greta Thunberg.

GUIAS

26 / Aprenda a recuperar e reparar o Windows 10

28 / Juntar vários vídeos num só ficheiro sem usar programas complicados de edição

30 / Disfarce a sua identidade online

32 / Conheça diversos atalhos úteis do Windows

34 / Caça ao intruso: veja quem está a usar pens USB no seu computador

07 LINUX

38 / Nesta edição, temos a segunda parte do guia de instalação do Promox.

08 MACGUIA

40 / Vamos ajudá-lo a ligar um rato ou teclado ao iPad para ter uma experiência mais parecida com a de um computador.

09 DESCOMPLICÓMETRO

42 / Explicamos-lhe como funciona o Raspberry Pi.

11 APPS

54 / Uma selecção das melhores aplicações para o ajudar a entreter os mais novos.

12 MOTOR MAIS

58 / Lexus ES 300h, Volkswagen T-Cross e Mercedes-Benz C 220d Cabrio

13 PLUG

60 / Este mês, o Luis Alves mostra as tendências no modding para 2020.

14 TECHPORN

62 / Desmontámos a PlayStation original.

15 LAB

64 / TECNOLOGIA EM MOVIMENTO
O Gustavo Dias faz um resumo das últimas experiências tecnológicas de 2019.

66 / GADGETS
AOC Dual Monitor Arm
Razer Siren Emote
Energy Sistem BT Travel 5 ANC

68 / TESTES
Lenovo ThinkBook 13s
Asus ZenBook Duo
Dynabook Tecra X40-F
Sony RX100 VII
LG GBX ThinQ Dual Screen
Lenovo Q24-10
Scythe Fuma2
Sigma fp
Seagate One Touch SSD
Samsung Galaxy Fold

16 PLAY

78 / HARDWARE
Corsair Scimitar RGB Elite
Logitech G915

80 / JOGOS MOBILE
Five Nights at Freddy's AR
Right Runner
Disney Frozen Adventures
Rebel Racing

17 SLEEP

82 / Fm, Ineirin, assinalámos o nascimento da Bitcoin, do DeLoress, do iPhone e último voo do Columbia.



PCGUIA

15 PROJECTOS TECNOLÓGICOS PARA CRIANÇAS

Que tal fazer uma pen USB em cortiça ou construir um robô piñón? Damos-lhe ideias para mais os mais novos ocupados e a aprender ao mesmo tempo.

WIKIPIEDIA: LARRY FOLDS / CONTRASTO / PHOTOFEST / GETTY IMAGES

ESCRIBA A SUA IDENTIDADE ONLINE: MAITREIA / SHUTTERSTOCK / ANDREW HARRISON

USAR UM RATO NO IPAD? NÃO É ENDOURO, NÃO: THE NEW YORK TIMES



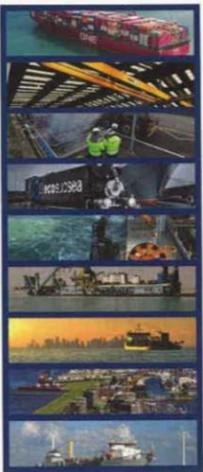
PEM PORT ENGINEERING MANAGEMENT

Volume 18 Issue 4 - Novembro / Dezembro 2019

Boskalis

RINS DER NEDERLANDEN

REMONTOWA SHIPREPAIR YARD



4 / Viewpoint

6 / Port News

14 / LNG

16 / Projects

20 / New Vessels

25 / Dredger Repairs

29 / Dredging

32 / Fuels

34 / Contact Directory



loaded at the port, not the production facility. **pg 28**



Passenger traffic would not be profitable without cargo. **pg 6**

2 LNG (liquefied natural gas) is becoming a common ship fuel. Its use reduces both carbon and particulate emissions.

6 CARGO also enables passenger traffic, explains Eckerö Line's Taru Keronen.

12 PASSENGER satisfaction is being surveyed to improve terminal services.

15 THE GREEN DEAL will be born in a hundred days.

16 MORE THAN 300 cruise ships docked at the Port of Helsinki for the first time.

17 THE KATAJANOKKA terminal's new look and services.




13 NEWS

7 Anger at Melbourne access fees
High terminal access fees at the Port of Melbourne may cause cargo owners to look at other shipping and route options

8 ICTSI future proofs Umm Qasr
Two new berths at Umm Qasr means that the Basra Gate Terminal can now receive ships up to 14,000 TEU in size

11 New twist in Puerto Nuevo saga
The planned new \$1.9 billion terminal may actually now have two operators, not one, says one influential shipping line executive in Argentina

13 Lake of Ducks to surpass 100,000 TEU
As the third anniversary approaches of a feeder service offered by Wilport Operadores in South Brazil, the 100,000 TEU barrier is set to be passed

16 COLUMNS
16 The Economic Union is in disarray
Europe's economic growth is losing momentum and the EU needs to address the issues that caused Brexit in the UK

17 Get loud... to be heard
Stakeholders in the U.S. ports business are seeking to unlock some of the stranded money in the Harbor Maintenance Trust Fund for spending to benefit ports

44 FEATURES

23 Melbourne Rail Shuttle Plans Under Review
The state Government has been called upon to delay its decision on the Port of Melbourne's proposed A\$15 container levy for import units.

25 San Antonio the winner in the battle for Chilean ports
The battle for container handling supremacy in Chile finally has a winner and perhaps a little surprisingly it is not the traditional major port of Valparaiso

35 Susah secure port - securing the vision in Libya
A major new port project is underway in Libya and represents an important step in developing much-needed infrastructure to allow the country to be rebuilt

44 Reach pickings offered by reachstackers
Talking to some of the major reachstacker suppliers confirms current trends, innovations and benefits, which will bring further benefits to the port industry



02	Viagem de Circum-Navegação 2020 do NRP Sagres
20	Fuzileiros de regresso da Lituânia
22	Academia de Marinha
24	Global Maritime Security Conference 2019
25	NRP Zarco e NRP Polar. Cruzeiro e Regata.
26	Notícias
27	Vigia da História (114)
28	Estórias (55)
29	Novas Histórias da Botica (82)
30	Serviço & Saúde (11)
31	Saúde para Todos (71)
32	Desporto
33	Quarto de Folga
34	Notícias Pessoais / Convívios / Saibam Todos
35	Concurso de Fotografia
CC	Naus de Pedra em Lisboa



BALANÇO DAS ATIVIDADES 2019 – MARINHA 4



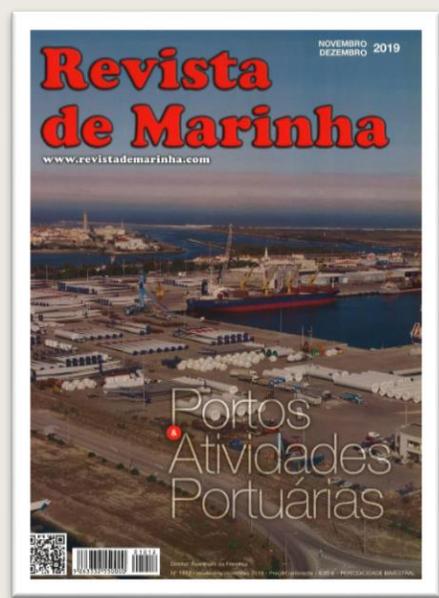
17 BALANÇO DAS ATIVIDADES 2019 – AUTORIDADE MARÍTIMA NACIONAL



REVISTA DA ARMADA PRÉMIOS 2018 26



Capa
Componente de Operações Especiais
FFZ Lituânia 2019



ATUALIDADE NACIONAL		ENTREVISTA		HISTÓRIA MARÍTIMA	
"OBSERVATÓRIO DA COOPERAÇÃO NA ECONOMICA DO MAR" EMITE MENSAGEM 5		A <i>Revista de Marinha</i> ENTREVISTA MAJA MARKOVIC KOSTELAC 20		NOS 150 ANOS DO CANAL DO SUEZ, OU NAQUELE DIA 17 55	
FIGUEIRASEA – A FEIRA DO MAR E DA SUSTENTABILIDADE 6		PORTOS & ATIVIDADES PORTUÁRIAS		FERNÃO DE MAGALHÃES: DRAMA NO ATLÂNTICO 56	
A <i>Revista de Marinha</i> VISITA A PLANUS NÁUTICA 8		PORTO DE AVEIRO NA ROTA DO CRESCIMENTO SUSTENTÁVEL 22		CULTURA MARÍTIMA	
XIV ENCONTRO DE EMBARCAÇÕES TRADICIONAIS DA GALIZA 10		A IMPORTÂNCIA ESTRATÉGICA DO PORTO DE AVEIRO PARA O DESENVOLVIMENTO REGIONAL 26		PORTOS PORTUGUESES EM CARIMBOS DA MARINHA DE GUERRA DOS EUA 59	
ESTREIA DO HANSEATIC INSPIRATION EM PORTO SANTO 11		O PORTO DE VIANA DO CASTELO 29		JOÃO BONITO DOS SANTOS, O "TIO BEIRA ALTA" 60	
J 99 APRESENTADO EM ALBUFEIRA 11		O TERMINAL DE GNL DE SINES 32		CRÓNICAS	
PORTO DE LISBOA AFIRMA-SE NO MERCADO DE "BANCAS" 11		PORTO DE VELAS TEM NOVO ORDENAMENTO 34		NAVIOS DO DESPACHO 100 64	
SÉRGIO DAVI ESTABELECE RECORDE DE PALERMO A NOVA IORQUE 12		PORTO DE PORTIMÃO – 50 ANOS DE CRUZEIROS 36		TRANSPORTES & LOGÍSTICA 66	
UM MEGAIATE EM PENICHE 12		FERROVIA, UMA EXTENSÃO INEVITÁVEL DA ATIVIDADE PORTUÁRIA 40		SEGURANÇA MARÍTIMA 68	
ATLÂNTICOLINE, S.A. – 14 ANOS A LIGAR OS AÇORES 13		DRAGAGENS & OBRAS MARÍTIMAS		PATRIMÓNIO MARÍTIMO 70	
DE SETÚBAL PARA O MUNDO 14		A BAÍA DE SETÚBAL E AS DRAGAGENS 39		MERGULHO 72	
A TRADIÇÃO MARÍTIMA DE CHIPRE – EXPOSIÇÃO EM FARO 14		ECONOMIA DO MAR		ENERGIAS RENOVÁVEIS MARINHAS 74	
MAR ALVO RECENTEMENTE DE ANÁLISES MUITO POSITIVAS 15		O MERCADO DAS BANCAS MARÍTIMAS EM PORTUGAL E NO MUNDO 42		MODELISMO 76	
PRAIA DAS MAÇÃS EM FESTA 16		LAGOS, RIOS E CANAIS		DESPORTOS NÁUTICOS 78	
MINDELO ACOLHE A REGATA THE OCEAN RACE 2021-22 16		TEMPOS E MEMÓRIAS DE QUANDO O MONDEGO ERA NAVEGÁVEL 46		ESCAPARATE	
VIAGEM INAUGURAL DO WORLD EXPLORER .. 17		SEGURANÇA MARÍTIMA		ABANDONADO PARA MORRER 80	
LE MARITÉ ESCALA A FIGUEIRA DA FOZ 17		A SEGURANÇA MARÍTIMA DEPENDE DE UMA POLÍTICA DE COOPERAÇÃO 49		MAGALHÃES ATÉ AO FIM DO MUNDO 81	
DRAGAGENS NO PORTO DE PENICHE 18		O TITANIC SOMÉTICO 52		REVISTA MARÉS 82	
LIGAÇÃO DE SINES A FORTALEZA POR CABO SUMARINO 18				REVISTA NAVIGATOR 82	
CONFRAIRIA MARÍTIMA DE PORTUGAL TEM NOVA SEDE 19				A EVOCAÇÃO DE UM HERÓI: COMANDANTE CARVALHO ARAÚJO (1881-1918) 83	
				FÁBRICA DA BALEIA DE PORTO PIM 84	
				ARQUIVO HISTÓRICO	
				A <i>Revista de Marinha</i> HÁ MAIS DE OITENTA ANOS... Nº 66 85	
				ASSOCIAÇÃO "ECONOMIA AZUL - UNIDOS PELO MAR"	
				A ECONOMIA AZUL E A EUROPA 86	



EQUIPMENT

Mapping water quality with drones: test case in Texel

Winning co-author Liesbeth De Keukelaere the Young Author Award, an article about the pilot test case organised at the Prins Hendrik Zanddijk project in Texel, The Netherlands, demonstrating drone technology for water quality monitoring.



SOCIO-ECONOMIC

Former Zephyr Refinery: fire suppression ditch area project

Situated in Muskegon, Michigan, the project provided numerous environmental benefits related to the remediation of legacy sediment contamination as well as restoration of the habitat into a more diverse wetland system.



EVENTS

Share to improve practices

Attend the Congress Hydraulic Engineering Structures and Dredging in Moscow, IAPH's World Ports Conference in Antwerp and WEDAs annual dredging conference in Houston.

SAFETY

Dredging innovation: Floating Line Connecting System

The nomination which won the IADC's Safety Award 2019 was unveiled at IADC's Annual General Meeting in New Delhi, India.



ENVIRONMENT

Ecosystem services assessment of the Prins Hendrik Zanddijk

This study examines which and, if possible, how much more ecosystem services are provided by the most recent nature inspired coastal protection project Prins Hendrik Zanddijk, in comparison with a traditional concrete and asphalt construction.



BOOK REVIEW

Carbon management for port and navigation infrastructure

PIANC's Working Group 18B investigates the carbon footprint of activities related to development, maintenance and operation of existing port and navigation infrastructure.



Postal Ilustrado 2

PSA e Porto de Sines assinam contrato para ampliação do Terminal XXI 4

2020 – Muitas e graves incertezas e pouca confiança 8

Digitalização e cooperação são fatores críticos de sucesso para os transitários 14

SUPLEMENTO: Veículos Elétricos

Rodo Cargo vai duplicar transporte de automóveis a partir de janeiro 18

Janela Única Logística em pleno funcionamento em 2020 20

EM FOCO: Artur Pedrosa – Rodo Cargo 24

SUPLEMENTO: Gás Natural News

Sou transportador: o que é que a Wtransnet pode fazer por mim? 29

Estudo quer conhecer necessidades dos motoristas profissionais 33

WConnecta regressa a Barcelona sob alçada do Alpega Group 34

Nova Transit Custom PHEV chega na primavera de 2020 38

MAN Truck & Bus Portugal passa a gerir diretamente rede de vendas 40

Scania apresenta novo motor de 13 litros com 540 cv 44

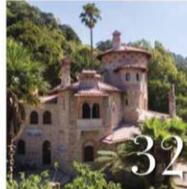
Ford Trucks escolhe Portugal para entrar na Europa ocidental 46

50.º aniversário do V8 comemorada em grande estilo 50

JLS adquire primeira frota S-WAY em Portugal 52







<p>4 EDITORIAL As perspetivas para 2020, à luz da visão estratégica do Turismo de Lisboa, estão em foco no último editorial do ano.</p>	<p>23 OBSERVATÓRIO Os resultados da hotelaria na Cidade e na Região de Lisboa no mês de novembro, bem como o desempenho dos cruzeiros e do galle.</p>
<p>5 NACIONAL Lisboa enquanto destino turístico continua a gerar boas notícias, quer nacionais, quer internacionais.</p>	<p>32 TESOuros Esta edição dá a conhecer a Vila Sassetti, um chalé do século XIX escondido na serra de Sintra.</p>
<p>10 BOLETIM INTERNO As prémios recebidos por Lisboa, nomeadamente nos World Travel Awards, dão o principal destaque, mas há também lugar para o anúncio de dois novos pontos de turismo na cidade.</p>	<p>34 LISBOA VISTA DE FORA A norte-americana Martha Stewart, que se notabilizou como apresentadora de televisão, veio a Lisboa e partilhou as suas impressões da cidade.</p>
<p>12 ENTREVISTA A água de Lisboa é também um bom argumento para visita à cidade, como explica o diretor de Comunicação da EPAI, Marcos Sá.</p>	<p>36 TENDÊNCIAS A digitalização é o caminho da indústria turística, como evidencia um estudo recente da Oxford Economics sobre Portugal.</p>
<p>16 ENTREVISTA O presidente da Câmara de Odivelas, Hugo Martins, é o protagonista da entrevista que faz a capa desta edição, na qual desenvolve a sua estratégia para o concelho.</p>	<p>43 MARKET PLACE Este é o espaço para a atualidade dos associados do Turismo de Lisboa, da hotelaria aos serviços, da cultura ao entretenimento.</p>
<p>22 POSTAL DE LISBOA A apresentadora de televisão Leonor Poetas partilha o seu olhar sobre a cidade, desde os mercados, passando a arquitetura à cidade.</p>	

Legislação Nacional

Portaria n.º 6/2020

Analítico DIÁRIO DA REPÚBLICA - I SÉRIE

Autor Institucional (Principal) MAR

Publicação Lisboa : Imprensa Nacional-Casa da Moeda, 14 de janeiro de 2020

Resumo Alteração ao Regulamento do Regime de Apoio aos Investimentos em Portos de Pesca, Locais de Desembarque, Lotas e Abrigos, do Programa Operacional (PO) Mar 2020, para Portugal Continental, aprovado pela Portaria n.º 57/2016, de 28 de março, alterado pela Portaria n.º 240/2016, de 2 de setembro, pela Portaria n.º 297/2016, de 28 de novembro, pela Portaria n.º 53/2017, de 2 de fevereiro, e pela Portaria n.º 400/2019, de 2 de dezembro.

Assunto INVESTIMENTO, PORTO DE PESCA

Contactos

APL – Administração do Porto de Lisboa
Edifício Infante D. Henrique, Doca de Alcântara
1399-012 Lisboa
Tel + (351) 21 361 10 45/64/74; 21 392 22 24
Fax 21 361 10 05
cdi@portodelisboa.pt

